

י"א אב, תשע"ז
3 אוגוסט, 2017

לכבוד
שותפים במשרדי הממשלה, רשויות מקומיות
מנהלי ארגונים, מסגרות ותוכניות בתחום מינהל המוגבלויות

הנדון: מינהל מוגבלויות – עדכון סטטוס – נכון ל-2/8/17

בתאריך 26/8/2016 אשרה הנהלת המשרד ונציבות שירות המדינה את הקמת מינהל המוגבלויות.

בתאריך 2/8/17 נכנסו לתפקידם מנהלי האגפים החדשים לתחומי הדיור, קהילה ותוכניות.

מטרת המסמך לעדכן בסטטוס הנוכחי בנושא המינהל.

כרקע קצר ותמציתי אציין כי המטרה העיקרית של הקמת המינהל היא לשפר את איכות החיים ואיכות השירותים הניתנים ע"י המשרד לאנשים עם מוגבלויות.

המהלך כרוך בשינוי של הגדרות, תפישת עבודה, הערכות ומבנה ארגוני, מיפוי וגיבוש נושאים ותהליכי עבודה עם הלקוחות והשותפים שלנו.

מדובר על שינוי איסטרטגי, מורכב ובעל השלכות ומשמעויות נרחבות בכל תחומי הפעילות שבאחריות המינהל.

מהו השינוי?

איחוד שלושת האגפים העוסקים היום בתחום המוגבלויות במשרד (משייה, שיקום ואוטוים) למינהל משותף אחד.

מעבר ממבנה ארגוני הפועל על בסיס של אגפים מול אוכלוסיות למבנה הבנוי מתחומי פעילות המשותפים לשלושת סוגי האוכלוסיות:
קהילה, תעסוקה, דיור, הכרה, תוכניות תקציב, והמיועד לתת מענה משותף לשלושת סוגי האוכלוסיות, על פני רצף טיפולי וארגוני של ייחודיות וכוללניות.

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה ת.ד. 1260 ירושלים 91012 טלפון: 02-5085502/3 פקס: 02-5085121

gideons@molsa.gov.il mazalb@molsa.gov.il

www.molsa.gov.il - אתר משרד הרווחה  www.gov.il - אתר ממשל דמין

קהילת הידע: www.molsa.gov.il/kehilot

במה יתבטאו השינויים?

ברמת האדם מקבל השירות
ברמה היערכות המשרד ומערכות הטיפול השותפות לו
ברמת המענים, התמיכות והתוכניות בשטח
ברמת המשפחה, הציבור, הקהילה והחברה

העקרונות המנחים את עבודת המינהל:

ברמת האדם עם המוגבלות:

המינהל יפעל להעצמת תפישת האדם עם מוגבלות את עצמו ויכולותיו.
טובת האדם וקידומו הם המשתנה העיקרי והמרכזי בתפישת מתן השירות שלנו.
השירות יינתן ע"י בניית תוכנית טיפול וקידום אישית המותאמת לרמת תפקוד האדם,
צרכיו, יכולותיו ורצונותיו, אשר תיגזר כסל סיוע אישי וקבוצתי, מתוך חבילת מענים
ושירותים שתוגדר עם המשרד.
השירות יינתן בשקיפות ובשיתוף פעולה מלא של האדם ומשפחתו.
השירות יהיה מקצועי ומותאם לצרכי האדם – כולל מדיניות טיפול, זיהוי צרכים, הגדרות,
כללי זכאות ורשת מענים.
השירותים שיינתנו יהיו מכווני האדם, משפחתו וקהילתו ויתנו מענה לצרכים השונים
והדינמיים של האנשים עם המוגבלות בכל תחומי החיים ולאורך כל מעגל החיים: טיפול,
השתלבות חברתית, תמיכה בדור, תעסוקה, פנאי, בריאות, פיתוח קריירה ורכישת השכלה.

ברמה המערכתית:

השירות יפעל להתחדשות מתמדת של פיתוח ידע, פיתוח כ"א מקצועי, טכנולוגיות
והרחבת תשתיות.
השירות יפעל על הרצף של מתן מענים רב נכותיים וכוללניים מחד, ומתן מענים לאנשים
ואוכלוסיות עם לקויות ומאפיינים ייחודיים מאידך.
היצע השירותים והתוכניות מוכוונות האדם ומשפחתו יתבססו על ידע מקצועי, אמפירי,
פרקטי וטכנולוגי מתקדם, שיאפשרו לאדם לבחור ולהשתלב במעגלי חיים שונים,
עפ"י יכולותיו ורצונותיו, על מנת לאפשר לו לחיות את חייו בעצמאות מירבית ברמת
המערכת והסביבה.

ליותר שירותים רב נכותיים
ליותר שילוב בקהילה
ליותר דגש על תעסוקה וחיים עצמאיים
להעצמת משאבי ויכולות המשפחה בשותפות בטיפול
להיצע ומגוון גדול ורחב יותר של שירותים ותוכניות
לצמצום תופעת "האנשים הנופלים בין הכיסאות"
להתייחסות מיוחדת לאנשים עם ריבוי מוגבלויות
ליותר שירותים ומענים זמינים מותאמים ונגישים
לתגבור היכולת למתן יותר שירותים בפריפריה ובמקומות קטנים

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה ת.ד. 1260 ירושלים 91012 טלפון: 02-5085502/3 פקס: 02-5085121

gideons@molsa.gov.il mazalb@molsa.gov.il

www.molsa.gov.il - אתר משרד הרווחה gov www.gov.il - אתר ממשל זמין

קהילת הידע: www.molsa.gov.il/kehilot

המינהל יפעל:

לעידוד המסר של שינוי גישה ותפישה כלפי אנשים עם מוגבלויות ולמען חברה ערכית וצודקת יותר ולהעלאת מעמדם ותדמיתם של כלל אנשים עם מוגבלויות ליותר שילוב והכללה של אנשים עם מוגבלויות בחברה לראיית האנשים עם מוגבלויות כתורמים לחברה לשינוי מודעות ועמדות הציבור כלפי אנשים עם מוגבלויות בחברה לאי הפרדה והדרה בין סוגי המוגבלויות השונות לגיוס משאבי הקהילה והמגזר השלישי לטובת אנשים עם מוגבלויות לבניית מערך שותפויות וממשקים עם גורמים נוספים

לבניית תחומי תוכן חדשים:

רשת מענים ותוכניות תמיכה מעודכנות
מרכזי זכויות והערכה ויצירת מנגנון זכאות וסל שירותים מותאם ובו:
מתאם טיפול, מלווה אישי, תקצוב אישי, חליפה אישית לאדם

מבנה ארגוני – מינהל מוגבלויות

ראש מינהל מוגבלויות

(גדעון שלום)

אגף בכיר דיוור

(אורנה יוגב)

- שירות דיוור תומך
- שירות דיוור בקהילה (ד"ר נחום בן שלמה)
- שירות תמיכה וסטנדרטים (טלי יוגב)

אגף בכיר קהילה

(ליליאן שפרן)

- שירות ילדים ומתבגרים (נחום עידו)
- שירות בגורים ומזדקנים
- שירות אומנה משפחה וקהילה

אגף בכיר הערכה

הכרה ותוכניות

(מארק שמיס)

- שירות הכרה והערכה
- שירות ידע ומומחיות
- שירות ראייה שמיעה
- וטכנולוגיה (רש"ט)
- (ד"ר אילנה גלייטמן)

שירות בריאות

(ד"ר יואב מריק)

תעסוקה

(ד"ר שלי נורדהיים)

תקצוב

(אורית בן דרוך/
רוית נקר)

תכנון

יובהר כי אנו מצפים להבנתכם לקשיים הקשורים בתהליך השינוי,
במידה ויש לכם שאלות הנכם מוזמנים לפנות לבעל התפקיד הרלוונטי או/ו לכתובת המייל:
rachelv@molsa.gov.il

עד להשלמת של כל בעלי התפקידים בכל המשרות החדשות במינהל, הינכם מוזמנים לעמוד
בקשר עם מי שעבדתם עימו עד כה (במטה ובמחוזות).
במידה ויהיו שינויים במצבת בעלי תפקיד או בהתארגנות ספציפית נעדכן בהתאם.

כעיקרון השינוי כעת מתבצע ברמת ההערכות והמיצוב הפנימי בתוך המינהל עצמו, ואנו
מגבשים ומעדכנים כעת את תפישת העבודה, הגדרות, תהליכי עבודה, חלוקת עבודה,
מבנה ארגוני ותפקידים.

המגמה והכוונה לעדכן במפגש תוכנית העבודה השנתית של המינהל שנקבע לתאריך
19/12/17 (על סדר היום והמיקום תצא הודעה בנפרד).
לאחר המפגש נעדכן את כללי, צורת ודרכי העבודה בין המינהל והשותפים לעשייה
עם המשרד.

גדעון שלום

סמנכ"ל בכיר וראש המינהל

העתק: ד"ר אביגדור קפלן - המנהל הכללי
מר ראיד מנצור - סמנכ"ל הון אנושי
חברי הנהלת המשרד - ומנהלי היחידות והמחוזות במשרד
מינהל מוגבלויות - מנהלי אגפים, מנהלי שירותים, מפקחים ארציים,
מרכזים ומפקחים מחוזיים, מנהלי מעונות ממשלתיים

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבידה ת.ד. 1260 ירושלים 91012 טלפון: 02-5085502/3 פקס: 02-5085121

gideons@molsa.gov.il mazalb@molsa.gov.il

www.molsa.gov.il - אתר משרד הרווחה gov www.gov.il - אתר ממשל זמין

קהילת הידע: www.molsa.gov.il/kehilot